

ÉTUDE DE CAS

Groupe SULO

L'histoire d'une
réussite avec
OneStream



Société:
Groupe SULO

Secteur:
Gestion des déchets

Partenaire de mise en œuvre:
Klee Performance

À propos de SULO

SULO est un leader mondial des systèmes de conteneurs pour la collecte et le tri des matières recyclables, ainsi qu'un prestataire de services accompagnant les collectivités locales. Référence sur le marché européen, le groupe SULO a travaillé sur le concept et l'optimisation des systèmes de collecte de matières recyclables. Pour plus d'informations, rendez-vous sur [SULO.fr/fr/](https://www.sulo.fr/fr/).

« **Nous avons fait le bon choix en déployant OneStream.** Bien que le projet ait débuté par un copier-coller de notre environnement HFM, **nous avons rapidement constaté les avantages de la plateforme OneStream** et commencé à exploiter ses fonctionnalités. Par rapport à HFM, il est beaucoup plus **facile d'intégrer des données** et de naviguer au sein de la solution. **Nos utilisateurs sont plus que satisfaits !** Cette plateforme a permis d'affiner nos rapports pour des résultats plus **précis et une publication en temps réel.** C'est un grand changement pour nous et ce n'est que le début ! »

—**Sophie Delannoy,**
Directrice financière
GROUPE SULO

Le défi

Depuis sa création en 1892, SULO n'a cessé de se développer grâce à des investissements continus. Alors que son siège est situé à Colombes (près de Paris), le groupe SULO dispose de sites de production en Allemagne, en France et en Espagne. L'organisation doit son succès international à sa capacité à penser globalement et à agir localement.

SULO est une entreprise dérivée de Plastic Omnium Environment, qui a décidé d'en céder une partie à des sociétés de capital-investissement. « Nous disposons d'un contrat de transition de

service d'un an pour utiliser le système Oracle HFM de Plastic Omnium. Dans ce contexte, nous avons quelques mois pour concevoir notre nouveau système de reporting, en connaissant parfaitement les points forts et les points faibles de l'autre système », a déclaré Sophie Delannoy, directrice financière du groupe SULO. « Nous avons dû faire un choix : copier-coller notre environnement HFM existant pour notre nouvelle entreprise indépendante ou étudier les solutions disponibles sur le marché. Nous avons donc commencé à nous pencher sur les possibilités qui s'offraient à nous. »



Solutions déployées

- ✓ Consolidation financière
- ✓ Reporting de gestion
- ✓ IFRS16
- ✓ FP&A



Défis métier

- ✓ Devenue indépendante, l'entreprise avait besoin d'une solution EPM plus performante
- ✓ Elle dépendait fortement d'Excel



Avantages de OneStream

- ✓ Plateforme unifiée pour la consolidation, le reporting RH et de gestion et la conformité à la norme IFRS16
- ✓ Transition aisée entre HFM et un système plus unifié et plus simple
- ✓ Cloud plus facile à gérer sur le plan informatique

Le processus de sélection

Employant plus de 1 800 personnes en France, en Allemagne, en Espagne, au Benelux, au Chili, au Mexique et ailleurs, le groupe SULO avait pour principal objectif d'utiliser une plateforme CPM unifiée pour l'ensemble de ses sites opérationnels, en commençant par son bureau parisien. « Initialement, nous avons demandé à Oracle de nous soumettre une nouvelle proposition pour notre entreprise indépendante. Parallèlement, même si nous souhaitions limiter les changements, nous avons également décidé d'examiner les solutions CCH Tagetik et OneStream », a indiqué Sophie Delannoy. « La présentation de OneStream nous a convaincus : nous avons rapidement constaté que le logiciel était simple à utiliser et n'impliquait pas des changements trop importants pour les utilisateurs. Lors de la démonstration de la plateforme, nous avons découvert un grand nombre de nouvelles fonctionnalités faciles à déployer, offrant de bien meilleures performances que le système HFM avec lequel nous avons l'habitude de travailler. »

La solution de consolidation mise en service en 4 mois

SULO a été le premier client en France à mettre en œuvre le Starter Kit de OneStream adapté au marché local et à passer de HFM à OneStream. « Il était très important pour moi de travailler avec une équipe forte et dynamique. Grâce à son savoir-faire, OneStream nous a apporté un soutien sans faille », a ajouté Sophie Delannoy. « Compte tenu du délai du projet, il était capital pour nous d'être en relation directe avec l'équipe de OneStream en France. C'est un aspect que nous avons beaucoup apprécié. »

OneStream a été déployé dans Cloud, au sein d'un environnement Microsoft Azure. La mise en œuvre a été bénéfique pour l'équipe en charge des finances, car elle a permis de mobiliser moins de ressources informatiques. Axée sur les consolidations et le reporting financier et RH, la phase 1 du projet a été menée à bien en seulement quatre mois, en collaboration avec Klee Performance, partenaire de OneStream. SULO gère désormais les éliminations intra-groupes avec plus de précision, grâce à un nouveau rapport de rapprochement intra-groupe et à un nouveau processus de rapprochement dans OneStream. « Grâce au Starter Kit pour le marché français, nous avons réussi à conserver toutes nos métadonnées dans OneStream », a souligné Sophie Delannoy. « Si nous avions opté pour Tagetik ou un autre logiciel, il n'aurait pas été aussi facile de copier-coller notre configuration existante. Avec la mise en œuvre de OneStream, nous avons gagné beaucoup de temps lors de la conception. »

La phase 2 du projet est en cours et porte sur le dashboarding, la consolidation budgétaire/flash, le reporting HSE et bien plus encore. « Nous attendons avec impatience les nouveaux formulaires Web et les fonctionnalités de reporting qui amélioreront la qualité des informations que nous souhaitons intégrer au système. Cela implique un nouveau projet avec toutes les données sur les dépenses en capital. »

Des résultats métier positifs

Le déploiement de la solution OneStream s'est révélé stratégique pour SULO, car il s'agissait de son premier projet majeur de mise en œuvre en tant qu'entreprise indépendante. Dans le cadre de ses fonctions de directrice financière, Sophie Delannoy avait à cœur que l'initiative réussisse. « Nous avons fait le bon choix en déployant OneStream. Bien que le projet ait débuté par un copier-coller de notre environnement HFM, nous avons rapidement constaté les avantages de la plateforme OneStream et commencé à exploiter ses fonctionnalités. Par rapport à HFM, il est beaucoup plus facile d'intégrer des données et de naviguer au sein de la solution. Nos utilisateurs sont plus que satisfaits ! Avec HFM, nous avons l'habitude de beaucoup travailler avec Excel, car les rapports étaient assez compliqués. Ce n'est pas le cas avec OneStream. Cette plateforme a permis d'affiner nos rapports pour des résultats plus précis et une publication en temps réel. C'est un grand changement pour nous et ce n'est que le début ! »

À propos du partenaire de mise en œuvre

Klee Performance, une entreprise du groupe Klee, est un spécialiste des solutions de gestion de la performance d'entreprise. Les équipes de Klee Performance travaillent sur des technologies de pointe et accompagnent leurs clients dans une approche de bout en bout (de la conception à l'exploitation de ces solutions). Créateur de solutions métiers digitales, Klee Group accompagne la transformation de ses clients à travers ses activités de conseil, d'intégration digitale, de gestion d'applications et de logiciels.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur [kleeperformance.fr](https://www.kleeperformance.fr).

À propos de OneStream Software




Avec sa plateforme financière intelligente à la pointe du marché, OneStream Software limite la complexité des opérations financières et libère la puissance de la finance en unifiant les processus CPM tels que la planification, la clôture et la consolidation financières, le reporting et les analyses, via une seule solution évolutive. Nous fournissons aux organisations des informations financières et opérationnelles stratégiques pour prendre des décisions plus rapides et plus éclairées, le tout, grâce à une plateforme cloud conçue pour évoluer au rythme de l'entreprise.

La plateforme financière intelligente de OneStream peut facilement être enrichie avec plus de 50 solutions issues de sa Marketplace. Éprouvées et optimisées pour la plateforme OneStream, ces solutions à télécharger permettent aux clients de maximiser facilement leur investissement pour répondre rapidement aux besoins changeants des services financier et opérationnels.

OneStream Software

362 South Street | Rochester, MI 48307

[OneStreamSoftware.com](https://www.OneStreamSoftware.com)
Sales@OneStreamSoftware.com

 [@OneStreamSoftware](https://www.linkedin.com/company/onestreamsoftware)
 [@OneStreamSoftware](https://www.facebook.com/onestreamsoftware)
 [@OneStream_Soft](https://twitter.com/OneStream_Soft)